

Delwarte
Rachel
TP3 MMI1

SAE 106 – Gestion de projet

ÉTAPE 1 : DÉFINIR LES BESOINS DE
L'ENTREPRISE ET DU PRODUIT

ÉTAPE 2 : FIXER DES OBJECTIFS À COURT ET
À LONG TERME

ÉTAPE 3 : CERNER LES RISQUES DU PROJET

ÉTAPE 4 : ÉVALUER LES COÛTS

ÉTAPE 5 : ÉTABLIR LA PLANIFICATION

ÉTAPE 6 : CHOISIR SON OUTIL DE GESTION
DE PROJET

PRESENTATION DU PROJET

DANS LE CADRE DE LA SAE 106, NOUS AVONS DÛ REPRENDRE LE PROJET D'UNE AUTRE SAE QUI EST LA SAE 102 ET GÉRER LE PROJET EN SIMULANT SON LANCEMENT. JE VOUS EXPLIQUERAI DANS UN PREMIER TEMPS LE CHOIX DES PRODUITS LIÉS À CES 2 SAE.

DANS UN DEUXIÈME TEMPS, JE DÉFINIRAI LES EXIGENCES NÉCESSAIRES AU DÉMARRAGE DU PROJET, PUIS JE FIXERAI POUR VOUS LES OBJECTIFS À ATTEINDRE ET LES RISQUES ENCOURUS.

J'ÉVALUERAI EN SUITE LES COÛTS POTENTIELS QUE POURRAIT GÉNÉRER LE LANCEMENT DE CELUI-CI, PUIS JE VOUS DÉVOIERAI LA PLANIFICATION DU PROJET.

A – Le positionnement marketing du produit

EN PARTANT DE LA RÉFLEXION QUE LES FILMS ET SÉRIES PRENNENT UNE PLACE MAJEURE DANS NOTRE QUOTIDIEN, ET QU' AUJOURD'HUI, TOUT CE FAIT À L'AIDE DES TECHNOLOGIES : POUR EFFECTUER DES PAIEMENTS, POUR ACCÉDER À L'INFORMATION, A DES VIDÉOS EN LIGNE OU AU PANEL DE SERVICES ADMINISTRATIFS,

J'AI CHOISI DE PRENDRE UNE TABLETTE QUI S'ADAPTE EN FONCTION DE LA FICTION REGARDÉE AFIN DE CRÉER DES IMAGES 3D À TOUCHER ET AINSI CRÉER UN EFFET DE PROFONDEUR.

ELLE PERMET AUSSI DE CRÉER DU BRAILLE, À L'AIDE DE BULLES D'AIR DANS L'ÉCRAN, AFIN DE POUVOIR LIRE DES TEXTES EN LIGNE OU ENCORE COMMUNIQUER AVEC SON ENTOURAGE.

LA FONCTION PRINCIPALE DE MON PRODUIT EST DE PERMETTRE AUX PERSONNES MALVOYANTES ET NON-VOYANTES DE RETROUVER LE SENS DE LA VUE À L'AIDE DU TOUCHER

Valeur ajoutée du produit : innovant et intuitif (facilité d'utilisation)

SWOT du produit

Forces

- Coté unique et innovant du produit
 - améliore la vie des malvoyants et non-voyants
 - transportable et ne prend pas de place
 - Marché assez stable, tant au niveau des évolutions techniques qu'économiques
- Le besoin d'une tablette adaptée au handicap est un besoin primaire, ainsi la demande est régulière et ne dépend pas du contexte économique.
- Qualité du produit avec des matériaux résistants

Faiblesses

- prix élevé
- matières premières rares
- utilise beaucoup de batterie (peu écologique)

Opportunités

- nombre de personnes non-voyantes ou malvoyantes en croissance (217 millions de personnes étaient par ailleurs touchées par une déficience visuelle modérée à sévère en 2015, soit 35 % de plus qu'en 1990)
- Partenariats/Collaboration possible avec des associations pour le bien-être des malvoyants et non-voyants
- Aides destinées aux malvoyants et non-voyants (voir diapo « aides »)
- En France, on dénombre 13 346 200 personnes de personnes déficientes visuelles en 2020, dont 61 900 non-voyants et 1 642 400 personnes dont l'acuité visuelle est inférieure à quatre dixièmes. Un tiers d'entre eux lisent le braille et 200 000 malvoyants en ont des notions. La tablette que nous voulons créer s'adressera donc à un public relativement large.
- Vente possible dans les pharmacies et auprès des opticiens
- Nombre de fabricants sur le marché faible.

Menaces

- Différents produits destinés aux malvoyants et/ou aux non-voyants existants (voir diapo « benchmark concurrentiel »)
- nouvelles normes et lois (exemple Loi sur les RGPD (Règlementation Générale sur la Protection des Données)).



Benchmark concurrentiel produit/étude de marché

Finger Reader : la bague connectée pour malvoyants

- ▶ La bague Finger Reader est un objet connecté, conçue pour lire du texte à haute voix et permettre aux non-voyants de pouvoir accéder à la lecture autrement qu'à travers le braille. Elle a été mise au point par des chercheurs du Laboratoire de recherche du MIT (Massachusetts Institute of Technology).
- ▶ À l'heure actuelle, cet objet en est toujours au stade de prototype.
- ▶ Ce projet est une amélioration de la bague EyeRing.



Les logiciels de description audiovisuelle tel que Seeing Ai et TAPTAPSEE

▶ Seeing AI (gratuit) :



Texte court
Lit le texte à voix haute dès qu'il s'affiche devant la caméra



Documents
Fournit des conseils audio pour capturer une page imprimée et reconnaît le texte, ainsi que sa mise en forme d'origine



Produits
Émet des signaux sonores pour permettre de localiser des codes-barres, puis les analyse afin d'identifier les produits



Personne
Reconnaît vos amis et décrit les personnes qui vous entourent, y compris leurs émotions



Scène
Une fonctionnalité expérimentale pour décrire la scène qui vous entoure



Devise
Identifie les billets de banque lorsque vous réglez en espèces



Lumière
Génère un son audible correspondant à la luminosité de l'environnement qui vous entoure



Couleur
Décrit la couleur perçue

▶ TAPTAPSEE est une application pour mobile ou tablette. Elle fonctionne sous le système iOS et le système Android. Elle est destinée aux personnes aveugles ou malvoyantes car elle reconnaît les objets photographiés ou les photos présentes déjà dans votre tablette ou smartphone. Elle informe ensuite l'utilisateur, soit par écrit soit par synthèse vocale.

▶ Téléchargement gratuit, des achats sont intégrés dans l'application.



Les fonctionnalités de description audiovisuelle préinstallées tel que Voice Over d'Apple

- ▶ Grâce à VoiceOver, un lecteur d'écran contrôlé par des gestes, vous pouvez utiliser votre iPhone ou Ipad ou mac même si vous ne pouvez pas voir son écran. VoiceOver décrit à voix haute ce qui est affiché à l'écran, du niveau de la batterie aux personnes qui vous appellent, en passant par l'app sur laquelle votre doigt est posé.
- ▶ Offre gratuite.



Les logiciels de revue d'écran, tels que Jaws

- ▶ Le logiciel de revue d'écran Jaws offre un accès vocal complet à l'environnement Windows et aux applications logicielles tant standard que spécifique. Un afficheur braille peut-être connecté pour une lecture braille.
- ▶ Offre à partir de 1 450,00 euros.



Les plages braille tel que Brailiant BI 40X

- ▶ Introduisant la technologie sans-fil Bluetooth 5, le Brailiant BI 40X est le premier afficheur braille sur le marché à tirer parti de cette connexion robuste et fiable, permettant un couplage deux fois plus rapide et atteignant une distance quatre fois plus grande que la technologie Bluetooth précédente.
- ▶ Offre à partir de 4 849,00 euros.



Les téléagrandisseurs tel que Clear View

- ▶ Le télé agrandisseur permet aux personnes malvoyantes de compenser leur déficience visuelle. Une caméra positionnée au-dessus du document ainsi qu'une partie électronique de traitement de l'image et un écran de visualisation composent la base d'un appareil de grossissement.
- ▶ Offre à partir de 4 090,00 euros.



Les logiciels d'agrandissement tel que Zoomtext

- ▶ Grâce au logiciel ZOOMTEXT, les utilisateurs mal-voyants vont découvrir un concept d'agrandissement et de lecture d'écran : l'accès aux documents, tableurs, pages web et courriers devient plus rapide, plus facile et plus précis que jamais.
- ▶ Offre à partir de 640,00 euros.



Les tablettes en braille tel que Blitab

- ▶ Blitab est une tablette qui propose un écran tactile et un affichage braille de 14 lignes. Elle permet de retranscrire ce qui s'affiche sur l'écran tactile en Braille (que ce soit des documents, des pages web, des applications). Grâce à ses 14 lignes, elle peut afficher 65 mots à la fois mais aussi des formes géométriques. Les points Brailles sont soulevés grâce à un système pneumatique miniature.
- ▶ Offre à partir de 465 euros.



Les logiciels de description géographique audiovisuelle tel que AudioSpot

- ▶ Soutenue par plusieurs villes et musées, l'application murmure des indications pratiques (arrêt de bus, horaires, direction à suivre...) ou touristiques à ses utilisateurs, en fonction du lieu où ils se trouvent. Cela en plusieurs langues et seulement s'ils le désirent.
- ▶ Offre à partir de 2500 euros (mise en place plus garanti 1 an du produit)



Les lunettes aggrandissantes tel que MaxTV et loupe électronique tel que Key3

- ▶ MaxTV est la solution simple pour regarder confortablement la télévision.
- ▶ Offre à partir de 129,00 euros.
- ▶ Loupe électronique KEY 3 compacte
- ▶ Offre à partir de 199,00 euros.



Les téléviseurs parlants tel que Vocabox

- ▶ Écoutez, regardez la télévision par reconnaissance vocale de mots-clés : branchez le câble de la Vocabox en HDMI, c'est prêt, le contenu télé est totalement accessible, vocalise vos actions et obéit à la voix !
- ▶ Offre à partir de 250,00 euros.



Les bracelets à vibration tel que Sunu

- ▶ Sunu est un bracelet connecté spécifiquement destiné aux personnes aveugles. Il est basé sur un système de sonar qui aide lors des déplacements quotidiens. Il peut détecter des obstacles et le cas échéant prévenir son porteur grâce à des vibrations.
- ▶ Ce procédé est plus efficace qu'une canne puisqu'il détecte à une distance supérieure. Toutefois, il est aussi moins visible, ce qui pourrait causer des problèmes dans la rue, si la personne en face ne détecte pas le handicap et ne se décale pas.
- ▶ Offre à partir de 249 dollars.



Analyse concurrentielle

Prix élevées

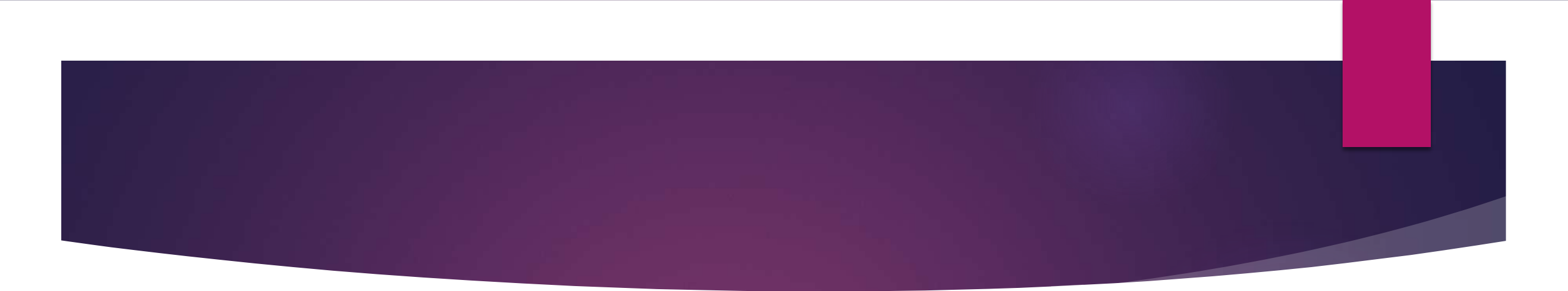


Qualité faible

Qualité élevée



Prix faibles

- 
- ▶ Il n'existe pas de concurrence directe vis-à-vis de FreeView, le marché étant très peu développé aujourd'hui. La marque est la première à offrir ce genre de produit au vue de ces capacités innovantes. En revanche, les produits de substitution, bien que moins pratique sont présent en grand nombre.



Production

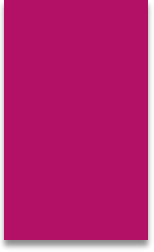
- ▶ Pour la production du produit FreeView il faut :
- ▶ Un système d'exploitation
- ▶ Un écran tactile (constitué d'une définition de 2048*1536 pixels avec un revêtement oléophobic résistant aux traces de doigts et un verre résistant aux rayures, 3 axes d'orientation qui permet de faire basculer le produit entre les modes portrait et paysage.)
L'utilisateur peut également taper avec un clavier virtuel sur l'écran tactile capacitif ; Un ou plusieurs haut-parleurs, un microphone ;
- ▶ un interrupteur pour verrouiller la fonction de basculement, qui a pour fonction d'empêcher la rotation involontaire lorsque l'utilisateur est couché. Il y a un total de quatre boutons physiques, incluant un bouton d'accueil sous l'écran qui renvoie l'utilisateur au menu principal, un bouton Marche/Veille, un bouton Volume +/- s'ajoutant au verrou de basculement d'écran.
- ▶ Connectique physique : port USB, port pour carte mémoire SDLa carte mère
- ▶ Un processeur
- ▶ Une mémoire vive (Mémoire : l'unité de stockage de données, en SDD, similaire à celle d'un ordinateur portable ou en mémoire flash)
- ▶ Batterie rechargeable. Composants assurant l'interface homme-machine et la communication avec d'autres appareils
- ▶ Connectique sans-fil : Wi-Fi, Bluetooth et éventuellement d'un moyen de télécommunication ;
- ▶ caméra(s)

Aides

- ▶ *Des aides sont destinées aux malvoyants et aux non-voyants afin de les aider à se procurer ce genre de produit. L'âge est le premier critère déterminant pour savoir à quelle porte frapper. On peut distinguer quatre catégories d'âge pour la prise en charge d'un malvoyant en France :
- ▶ **Les jeunes de moins de 16 ans** peuvent bénéficier de l'Allocation d'éducation de l'enfant handicapé (AEEH).
- ▶ **Les jeunes âgés de 16 à 20 ans** peuvent faire valoir leurs droits auprès de la MDPH (Maison Départementale des Personnes Handicapées). Les lycéens et étudiants dans le secteur public peuvent aussi obtenir des financements auprès des Services sociaux de santé scolaire et action sociale des universités.
- ▶ **Les moins de 60 ans** peuvent faire valoir leurs droits auprès de la MDPH (Maison Départementale des Personnes Handicapées). À noter que les salariés (et pour certaines entreprises les retraités) peuvent obtenir des aides à l'aménagement du poste de travail et au maintien dans l'emploi auprès des Services Sociaux d'entreprises ou Inter-Entreprise. Pour cela, il faut se rapprocher du service des ressources humaines ou de la médecine du travail. Les aides sont généralement octroyées par l'AGEFIHP (pour le secteur privé), le Fiphfp (pour le secteur public) ou éventuellement par le comité d'entreprise.
- ▶ **Les plus de 60 ans** sont éligibles aux aides de la MDPH mais ces aides sont fonction des revenus, à moins que la situation de handicap ait déjà été reconnue avant l'âge de 60 ans. Cette exception est limitée toutefois à l'âge de 75 ans.
- ▶ **Pour les aides à domicile et aux loisirs**, il convient de faire appel au CCAS (Centre Communal d'Action Sociale) et au CLIC (Centres Locaux d'Information et de Coordination en Gerontologie), en contactant la mairie du lieu de résidence. Leur prise en charge est sous condition de ressources.
- ▶ **Pour les aides techniques et matérielles de basses visions et l'aide au maintien à domicile**, il convient de contacter les mutuelles, les caisses de prévoyances, les caisses de retraites et, pour les pertes d'autonomie importantes, le Service Social de l'APA (Allocation Personnalisée d'Autonomie) via le conseil Général.



Les détails sur le produit

- 
- ▶ Le produit est équipé de quatre touches : deux pour le volume sonore, une pour allumer et éteindre le produit et enfin une pour l'allumer et le déverrouiller à l'aide de l'empreinte (Touch ID) ou bien à l'aide d'un code.
 - ▶ Le produit est disponible en plusieurs couleurs qui sont le noir et le gris.
 - ▶ Le produit est équipé d'un assistant vocal capable d'effectuer des actions et de reconnaître la voix de son utilisateur une fois enregistré.
 - ▶ Le produit peut aussi être combiné avec un produit du type capteur afin de lire des textes à voix haute bien qu'il est équipé d'un système de bulles permettant d'afficher tout texte à l'écran en braille et d'un logiciel de description audiovisuelle.
 - ▶ Le système de bulles et de couches 3D permettent à l'écran de prendre n'importe quelle forme et de profiter ainsi d'une expérience cinématographique hors du commun.
 - ▶ Enfin, le produit est équipé d'un mode Cinéma se verrouillant et déverrouillant avec les deux touches du volume sonore afin de pouvoir ressentir les images sans aucunes perturbations.



Vision du produit en mode Cinéma



Vision du produit en mode basique

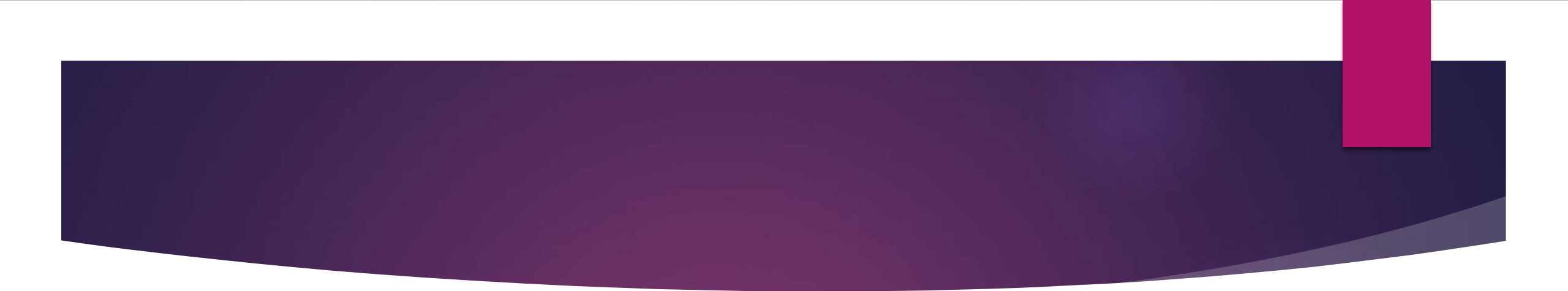


Vision du produit éteint

Le prix du produit

- 
- ▶ Au vu des capacités, de l'innovation technologique du produit et de ces composants rares, nous pouvons conclure à un prix du produit s'élevant à 3 500 euros.

La distribution du produit

- 
- ▶ Le produit sera disponible sur un site internet accessible partout dans l'Union Européenne afin d'élargir le nombre de personnes déficientes visuellement pouvant accéder au produit. Le commerce en ligne n'étant pas facile pour, le produit sera également disponible dans certains magasins spécialisés en informatique, dans des centres de basses vision, des cinémas, des bibliothèques en accès libre mais aussi auprès de personnels spécialisés dans la vision tels que les opticiens et dans certaines pharmacies et parapharmacies.



**Fixer des objectifs à court
et à long terme**



Plateforme de marque

NOTRE PLATEFORME DE MARQUE

NOTRE MÉTIER

Découvrir des matériaux et les transformer pour fournir des produits et des services dans le domaine du handicap visuel à nos clients partout dans le monde.

NOTRE AMBITION

Être un groupe mondial et global du handicap visuel, l'une des premières compagnies internationales d'aide à la vision et à la réinsertion sociétale des malvoyants ou non-voyants.

NOTRE CONVICTION

La vie sociale est indispensable au quotidien et chacun devrait y avoir accès. La vie sociale ainsi que les loisirs sont des ressources précieuses, nous devons tous en faire le meilleur usage.

NOTRE DÉFI

Être l'entreprise dont les actions donnent confiance en un avenir collectif.

NOTRE MISSION

Permettre aux malvoyants et aux non-voyants de vivre comme les autres, d'avoir les mêmes plaisirs, passions et travail.

NOTRE FAÇON DE LE RELÉVER

Imaginer et mettre en œuvre des solutions innovantes en plaçant au cœur de nos actions toutes les personnes déficientes, leurs besoins, leurs compétences et leur aspiration.

NOTRE ESPRIT D'ENTREPRISE

L'Excellence,
L'Innovation,
L'Humain

NOS COMPORTEMENTS

Écoute,
Solidarité,
Transversalité,
Audace

NOTRE ÉTHIQUE

Le respect,
La responsabilité,
L'exemplarité

NOTRE PROMESSE

Permettre aux personnes malvoyantes ou aux non-voyantes de retrouver la vue à l'aide du sens du toucher.

La problématique à résoudre, le besoin

LE BESOIN DE NOTRE PROJET EST DE
RENDRE ACCESSIBLE A TOUTE LES
PERSONNES DÉFICIENTES VISUELLEMENT
LES LOISIRS AINSI QUE L'ART DU CINÉMA
ET DES IMAGES A PLUSIEURS DIMENSIONS.
MAIS AUSSI DE LEUR RENDRE ACCESSIBLE
TOUTES COMMUNICATION VIA LA
TECHNOLOGIE, C'EST-À-DIRE LEUR
PERMETTRE DE RÉPONDRE A DES MAILS,
LIRE DES ARTICLES SUR INTERNET, ALLER
SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX...

L'objectif du projet et son périmètre

EXEMPLE 1 : **MULTIPLIER PAR 10, D'ICI 12 MOIS, LE TRAFIC DU SITE WEB ET LE NOMBRE DE LEADS ENTRANTS EN METTANT EN PLACE UNE STRATÉGIE D'INBOUND MARKETING.** CELLE-CI COMPREND LA CRÉATION DE 4 CONTENUS DE BLOG CHAQUE MOIS, LA CRÉATION DE 3 LIVRES BLANCS, UNE OPTIMISATION DES CALL-TO-ACTION (CTA) SUR LE SITE WEB, LA MISE EN PLACE D'UN OUTIL DE MARKETING AUTOMATION ET LA CRÉATION DE SCÉNARIOS DE NURTURING.

EXEMPLE 2 : **AUGMENTER DE 30%, D'ICI 3 MOIS, LE TAUX DE CONVERSION CONCERNANT LES LEADS ISSUS DU MARKETING PAR LA MISE EN PLACE DE SCÉNARIOS DE NURTURING.** LES COMMERCIAUX DISPOSERONT AINSI DE LEADS PLUS QUALIFIÉS ET PLUS MATURES.

EXEMPLE 3 : **AUGMENTER DE 15% CHAQUE MOIS LE NOMBRE DE NOUVEAUX LEADS PAR L'AJOUT, SUR 30 DE NOS ARTICLES DE BLOG, DE CALL TO ACTION (CTA) INVITANT À TÉLÉCHARGER UN LIVRE BLANC ET/OU À FAIRE UNE DEMANDE DE DÉMONSTRATION.**

EXEMPLE 4 : **AUGMENTER DE 30% LE NOMBRE DE FOLLOWERS FACEBOOK EN L'ESPACE DE 2 MOIS,** EN DOUBLANT NOS PUBLICATIONS, ET EN METTANT EN PLACE UNE CAMPAGNE FACEBOOK ADS.

EXEMPLE 6 : **AUGMENTER LA FRÉQUENCE DE PUBLICATION DES ARTICLES DE BLOG, EN PASSANT DE 2 À 4 ARTICLES PAR MOIS.**

EXEMPLE 7 : **AUGMENTER DE 10% LE TAUX DE CONVERSION DE LA LANDING PAGE « DEMANDE DE DÉMO » EN MESURANT LES EFFETS D'UN TEST A/B LE MOIS PROCHAIN.**

EXEMPLE 10 : **AUGMENTER LE TAUX D'OUVERTURE D'UNE CAMPAGNE E-MAIL DE 10% D'ICI 1 MOIS,** EN PERSONNALISANT D'AVANTAGE L'OBJET ET LA PREMIÈRE PHRASE DU CONTENU.

Le planning et
la date de fin du
projet

A DATE DE FIN DE PROJET EST
LE 16 SEPTEMBRE 2021 (2
MOIS AVANT SA
PRÉSENTATION AU
CONCOURS LÉPINE)

Objectifs de la création du site Web

L'OBJECTIF DU SITE EST D'AUTOMATISER CERTAINES TÂCHES POUR FAIRE GAGNER DU TEMPS A L'ENTREPRISE. ET LE TEMPS, C'EST DE L'ARGENT. EN EFFET, EN DEVELOPPANT UN PROGRAMME DE RÉSERVATION EN LIGNE, DE RELANCES AUTOMATIQUES LE SITE PEUT REpondre À LA PLUPART DES BESOINS DES UTILISATEURS SANS INTERVENTION DE LA PART DE FREEVIEW.

GRÂCE AU FORMULAIRE « CONTACT » DU SITE WEB, FREEVIEW RÉCUPÉRERE LES E-MAILS DE CES CLIENTS, PARTENAIRES ET CONTACTS POUR CE CONSTITUER UN CARNET D'ADRESSES. CES INFORMATIONS PERMETTRONT À TERME DE METTRE EN PLACE UNE STRATÉGIE MARKETING AFIN DE **FIDÉLISER VOS PROSPECTS À TRAVERS UNE NEWSLETTER.**

Indicateurs de réussite du projet

CHIFFRES D'AFFAIRES,
TAUX DE SATISFACTION CLIENT,
BUDGET CONSOMMÉ,
TAUX D'UTILISATION DES
RESSOURCES,
TÂCHES PLANIFIÉES ET RÉALISÉES,
JALONS PRÉVUS ET RÉALISÉS, ETC.



Cerner les risques du projet

Les menaces et solutions aux risques eventuels

Menaces	Solutions
Nouvelles normes lié aux nouvelles technologies	Renforcement des vérifications des normes liés aux fournisseurs.
Essor de la contrefaçon	Numéro de série unique avec le logo de la marque sur le produit
Développement d'une concurrence avec des prix moins élevés	Collaboration avec de nouveaux influenceurs et recherche sur de nouvelles matières première de coût moins élevé
Baisse considérable des ventes	Nouvelle analyse du marché et de la satisfaction client Élaboration d'un nouveaux produit en fonction des résultats de l'analyse
Mauvaise publicité dû a une défaillance du produit	Réponse publique sur les réseaux sociaux avec de nouveaux avantages clients (codes promos, réductions...)



Évaluer les coûts

le coût de production

- ▶ Les coûts horaires des ressources humaines sont indispensable a prévoir et différent selon les pays.
- ▶ Salaires moyens mensuels en 2019 :
- ▶ Indonésie : 309 € Chine : 774 € Portugal : 802 € France : 2250 €
- ▶ FreeView importe ces marchandises d'Indonésie et paye donc un salaire moyen de 309 mensuels.

Le budget de l'entreprise

- ▶ Le budget au lancement de FreeView est de 9975 euros.
- ▶ Ceci ce basant sur :

- ▶ Réalisation d'une étude de marché : le prix dépend de l'étude demandée et peut être très élevé,
- ▶ Montage d'un business plan : généralement entre 150 à 600 euros HT. Parfois, un expert comptable peut le réaliser à moitié prix lorsque vous vous engagez également avec lui pour la mission comptable.
- ▶ Frais de déplacements pour rencontrer vos futurs partenaires (fournisseurs, clients, investisseurs...) : budget variable en fonction des déplacements,
- ▶ Dépenses de communication si vous souhaitez commencer à vous faire connaître préalablement au lancement de l'activité : plaquette commerciale, publicité pour annoncer le lancement imminent de votre activité, campagne adwords... Là-encore, il est difficile de fixer une fourchette de prix,
- ▶ Dépôt d'une marque : pour le dépôt d'une marque auprès de l'INPI, il faut prévoir 225 euros HT,
- ▶ Dépôt d'un brevet : il faut ici prévoir 500 à 700 euros HT en fonction du brevet (prévoir également les honoraires si vous envisagez d'être accompagné par un professionnel au niveau de la rédaction),
- ▶ Dépôt d'un dessin ou d'un modèle : enfin, pour les dessins et modèles, il faut prévoir un budget de 30 à 150 euros HT,
- ▶ Conception d'un site internet : le coût dépendra notamment du type de site dont vous avez besoin (site vitrine, site e-commerce...),
- ▶ Stage d'initiation à la gestion pour les créateurs d'entreprises : environ 200 euros HT (ce stage n'est plus obligatoire pour les artisans).
- ▶ Acquisition d'une éventuelle licence obligatoire pour exercer son activité, comme par exemple la licence de 4ème catégorie pour vendre des boissons alcoolisées.

le coût d'achat des matières premières utilisées

- ▶ Le prix d'achat des matières premières
- ▶ Les frais d'approvisionnement (ex : frais de transport)

Objet	Cout par produit
Tablette basique	188 euros
Tablette a braille et 3D	2100 euros (technologies future et composants rares)
Transport	2.5 euros (pour un transport d'un conteneur)
Total	1102,5 euros

La création et l'hébergement d'un site web

- ▶ Prix du marché :
- ▶ **Sites web simples** : Un site informationnel et simple (comme un site vitrine par exemple) ne vous coûtera pas un bras et une jambe. Si vous avez créé votre site vous-même, choisi un plan d'hébergement de base et acheté un domaine, la première année pourrait revenir à 30 €. Ensuite, vous pourriez ne payer que 10 à 15 € par mois. Abordable, non ?
- ▶ **Sites semi-avancés** : Si votre site requiert des fonctionnalités plus poussées, comme une boutique en ligne et / ou un service de réservation, les plans d'hébergement seront plus chers, entre 25 et 50 € par mois. Cela suppose aussi d'avoir créé votre propre site.
- ▶ **Site web personnalisé créé par un designer** : Si vous faites appel à un designer, vous paierez entre 20 € et 75 € ou plus de l'heure. Cela peut varier selon la complexité du site web lui-même. En tenant compte du nombre de pages, vous pourriez payer plusieurs centaines voire milliers de dollars pour votre site internet.
- ▶ FreeView a besoin d'un site web complexe avec notamment une plateforme d'e-commerce et d'aide à l'handicap avec par exemple des podcasts de publicités. Ainsi il faudra compter 75 € de l'heure pour créer le site.

le coût de revient

- ▶ le coût de la production vendue
- ▶ les frais de distribution

Total prix production produit	2102,5 euros
Prix de vente du produit	3500 euros
Frais de distribution dans les autres commerces	5 euros
Salaire employer	3,43 euros (environ 3h pour la fabrication d'une tablette)
Locaux	13,3 euros (si 2000 euros loyer et machines divisé par 150 pièces par mois)
Total Chiffre Affaire	1375.77 euros

Les aides publiques espérées

- ▶ FreeView peut espérer bénéficier de l'aide à la recherche de solution pour le maintien dans l'emploi.
- ▶ Objectif
- ▶ Cette aide finance les frais consacrés à l'étude de solutions pour maintenir dans l'emploi un travailleur handicapé.
- ▶ Elle permet d'accorder du temps supplémentaire aux employeurs afin de trouver une solution pour maintenir l'emploi d'un collaborateur.
- ▶ Exemples : réunions, temps de concertation.
- ▶ Qui peut en bénéficier ?
- ▶ Tout employeur d'un salarié handicapé à condition que la médecine du travail atteste l'aggravation du handicap ou l'évolution du contexte professionnel.
- ▶ Quel est son montant ?
- ▶ L'aide est de 2 000 €.

Établir la planification

Objectifs	Date d'échéance
Formaliser le positionnement et les atouts du nouveau produit sur le marché	10 septembre 2020
Développer la stratégie du lancement et les actions de communication	8 octobre 2021
Cerner les avantages unique de la marque	6 novembre 2021
Démarche pour les aides régionales, communautaires et associatives	14 novembre 2020
Développer les cibles marketing	20 décembre 2020
Identifier les leviers d'achat pour chaque cible	22 décembre 2020
Développer l'identité de marque	8 janvier 2021
Choix des canaux de communications	24 février 2021
Création de compte professionnels sur chaque canal choisit	27 février 2021
Creation du site web	8 mars 2021
Achat des locaux et des machines	12 avril
Achat des matières premières	14 avril 2021

Objectifs	Date d'échéance
Embauche des salariés	5 mai 2021
Création des premiers prototypes	12 mai 2021
Dépôt d'un brevet	7 août
Collaboration avec les premiers influenceurs	15 septembre 2021
Lancement du produit	16 septembre 2021
Création d'une fiche de stock	29 octobre 2021
Participation au concours Lépine	2 novembre
Développement de la publicité (canaux de communication...)	8 novembre 2021
Sondage expérimental	14 novembre 2021
Recherche et gestion des risques et menaces produits	20 décembre 2021
Recherche et développement de nouveaux produits	2 janvier 2022

Tablette 3D

Marketing

SWOT

Benchmark

Positionnement

Cibles

Détail du produit

Plateforme de marque

Developpement

Fonctionnement du produit

Design

Système d'exploitation

Moyens d'utilisations

Communication

Identité de marque

Benchmark

Axes

Concept créatif

Choix des canaux

Ligne éditoriale

Fabrication

Local

Machines

Embauche de la main d'œuvre

Test d'efficacité produits

Distribution

Création du site web

Chargement des produits

Alliance avec d'autres enseignes

Transport des produits chez ces enseignes

Transport produit chez les clients (e-commerce)

Choisir son outil de gestion de projet

- ▶ La marque FreeView utilise l'outil Teamleader afin de gérer son projet.
- ▶ En effet, tous les outils de gestion de projet (planning, ressources, Gantt, budget, etc.) sont centralisés dans un environnement unique ;
- ▶ son aspect collaboratif permet à toutes les parties prenantes d'avoir le même niveau d'information, en même temps ;
- ▶ les données sont mises à jour en temps réel pour toute l'équipe projet, ce qui limite la maintenance de multiples documents ;
- ▶ la mobilité qui en découle facilite la gestion du projet en déplacement, via une application mobile par exemple ;
- ▶ les données du projet sont sécurisées en ligne ;
- ▶ vous bénéficiez de tableaux de bord et de rapports personnalisés pour suivre l'avancement du projet ;
- ▶ vous profitez des intégrations avec vos autres outils, comme votre CRM ou votre logiciel de facturation.



Merci de votre lecture